

Estimados colegas, compañeros de trabajo:

El 2012 fue un año muy importante en mi carrera profesional, en el cual pude realizar actividades que me enriquecieron como persona, en el campo profesional y en el rol de docente. Fueron muy significativas mis experiencias, por eso deseo compartir con ustedes estos logros.

Las actividades, a las cuales hago referencia, están relacionadas al Postgrado en “Vinculación y Gestión Tecnológica” que inicié el año 2010 en la Universidad Nacional del Litoral. Carrera acreditada por CONEAU por Resolución 920/09.

La carrera tiene como objetivo generar la formación de especialistas en vinculación y gestión tecnológica destinada a empresarios, profesionales, funcionarios, investigadores y tecnólogos que intervengan en los sistemas de innovación regionales (empresas, sistema científico tecnológico, organizaciones intermedias y del Estado); demostrando alta responsabilidad social y compromiso en el desarrollo territorial del país. Busca formar profesionales que se destaquen por su capacidad de reconocimiento de las oportunidades y tendencias que van asumiendo los modelos productivos; como de la previsión y comprensión de los cambios que en éstas se avecinan.

La especialización es una de las instancias de capacitación del Programa de Formación en Vinculación y Gestión Tecnológica, GTec Litoral-Centro. Esta propuesta de formación fue presentada en la convocatoria GTec 08, por lo cual será cofinanciada por la Agencia Nacional de Promoción Científica y Tecnológica, perteneciente al Ministerio de Ciencia, Tecnología, e Innovación Productiva de la Nación.

Cabe mencionar la UTN Facultad Regional Reconquista es una de las instituciones participantes en el dictado de este posgrado.

### **Trabajo Final Integrador**

A fines del 2011 fue aceptada y aprobada por los docentes del taller de proyectos, mi propuesta del plan de trabajo para el desarrollo del Trabajo Final Integrador (TFI).

Mi TFI se titula “Fortalecimiento de la capacidad emprendedora en la UTN Reconquista” y consiste en el desarrollo de una preincubadora de empresas en la Facultad.

El objetivo es el de ofrecer un ámbito físico y virtual para que los estudiantes, graduados, docentes, grupos de investigación de la FRRQ, previa selección, puedan desarrollar y/o fortalecer un proyecto de negocios, Además, proveer asistencia, orientación, asesoramiento técnico y ayuda a los emprendedores para que puedan realizar consultas específicas sobre temas de comercialización, management, asesoramiento jurídico y contable, comunicación y marketing, entre otros rubros..

También se analizarán propuestas de preincubación de proyectos externos a la Universidad, que se hayan originado en cualquier ámbito de la comunidad y que necesiten de la asistencia de la FRRQ tanto en el ámbito

de la preincubación como de cualquier otra asistencia relacionada al conocimiento generado en la facultad, como en el aprovisionamiento de recursos tecnológicos que la ésta posee.

Los servicios que se ofrecerían son los siguientes:

- Brindar apoyo en la elaboración de planes de negocios.
- Gestionar la participación de expertos en las áreas que lo requieran para desarrollar el proyecto, ya sean locales o de otras facultades, institutos, organismos, etc.
- Crear una red de contactos empresariales e institucionales.
- Ofrecer asesoramiento jurídico y legal.
- Ofrecer el servicio de vigilancia tecnológica.
- Asesorar y facilitar el acceso a líneas de financiamiento.

De esta manera se daría inicio al funcionamiento del Polo Tecnológico Reconquista (PTRQ), sin necesidad de esperar la construcción del mismo, ya que actividades de preincubación de empresas se pueden realizar con los recursos humanos, materiales y de infraestructura que la UTN Reconquista posee en la actualidad.

### **Pasantía en el Parco Tecnológico Padano**

#### **Lodi - Milano – Italia**

A fines del año 2011 culminé el cursado y la aprobación de las materias del posgrado. Aquellos que reunimos los requisitos, podíamos participar del Concurso de Becas para visitas profesionales de estudiantes, en el extranjero, y así poder realizar la pasantía obligatoria de la carrera en una Estructura de Interfaz (Centros de Gestión, Vinculación y/o Transferencia Tecnológica) en el extranjero.

La adjudicación de las becas estaba condicionada al rendimiento académico del solicitante y a la trascendencia del proyecto presentado.

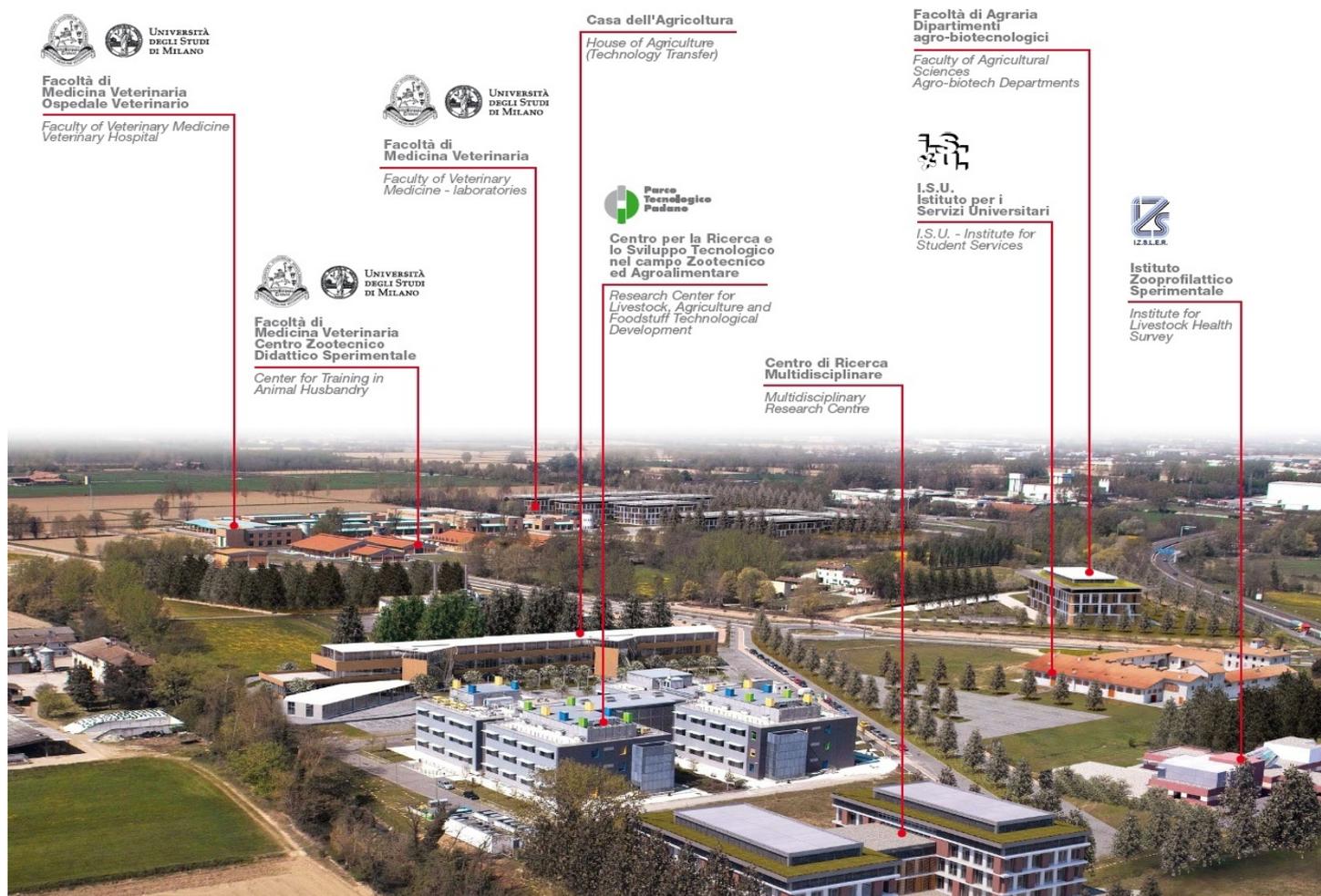
El Comité Académico de la Carrera de Especialización en Vinculación y Gestión Tecnológica, me adjudicó una de las becas asignadas, quedando tercero en el orden de mérito.

Mi propuesta fue la de realizar la pasantía en El Parco Tecnológico Padano de Milano (PTP). Este es uno de los más importantes polos tecnológicos de Italia. Nació en el año 2000 gracias a la iniciativa del gobierno de la Región Lombardia y de otros entes locales, siguiendo el ejemplo de los



grandes polos tecnológicos europeos. Además se encuentra dentro de la región más desarrollada e industrializada de Italia.

Este Polo italiano cuenta con una preincubadora de empresas, una incubadora de empresas y un Business Park (Parque industrial). Estas características también estarán presentes en Reconquista finalizado el proyecto del Polo ya que el mismo se emplazará en el centro del actual Parque Industrial y además contará con una estructura para la preincubación e incubación de empresas.



Vista aérea del Parco Padano





*Parco Tecnológico Padano – Lodi - Milano*



Específicamente realicé la pasantía en la preincubadora del PTP con el objetivo de adquirir conocimientos específicos que fueren de utilidad para el desarrollo de mi trabajo final. Es decir todo lo referente al soporte en la creación de empresas; desde el desarrollo de un Business Plan, en todos sus aspectos:

organizativos, jurídico, marketing; protección de propiedad intelectual, etc; hasta la reglamentación para la adjudicación de los espacios físicos; y la puesta a disposición de los incubados de una infraestructura de excelencia de la que disponen para iniciar el proceso de incubación, llevando a la realidad la idea de negocio.

Alimenta es una incubadora de empresas pensada para las empresas innovadoras del sector agroalimentario y de la salud.

En esta incubadora se presta particular atención al desarrollo de “Spin-off” académicos con el objetivo de valorizar los resultados de las investigaciones realizadas en las universidades e institutos superiores de las Región Lombardia.

Gracias a los servicios que ofrece esta incubadora, las nuevas empresas pueden crecer y desarrollarse de manera de garantizar el éxito, vinculando las necesidades del mercado italiano y mundial con la I+D+i de las universidades regionales.



En la preincubadora (Grant Office) con Simona Palermo (Project Manager), Fabrizio Trigilia (Project Developer) y Augusto Prete (Project Developer)

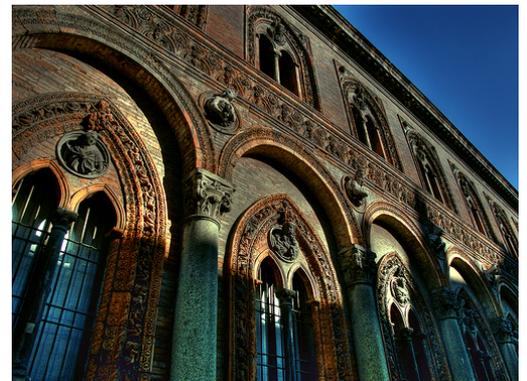


*En el sector de incubación de empresas*



Otro de mis objetivos de este viaje fue el de interiorizarme en lo referente al concurso “Start Cup Milano Lombardia”.

El Parco Tecnológico Padano, junto a la Universidad de Milano y otras universidades y parques tecnológicos regionales, organizan el “Start Cup Milano Lombardia”, un evento en el cual participan alumnos, docentes e investigadores quienes compiten con sus planes de negocios de ideas generadas en la universidad. Aquellos más prometedores son premiados con una suma de dinero y con la posibilidad de incubarse en el PTP. En relación a esta actividad, realicé una visita a la Universidad de Milano, específicamente al UNIMITT (Centro d'Ateneo per l'Innovazione ed il Trasferimento Tecnologico) donde me entrevisté con el Dott. Roberto Tiezzi (Technology Transfer Manager del UNIMITT) y la Dtssa. Chiara Del Balio (Secretaria organizzativa del Start Cup Milano Lombardia) quienes me interiorizaron sobre temas organizativos; Universidades e incubadoras que participan; reglamentos; categorías de los proyectos que se presentan. Además, pude profundizar acerca del mismo proceso, desde la etapa “Call 4 ideas” hasta la valoración de los mismos y de los periodos destinados a cada una de las etapas.



StartCup  
MilanoLombardia 2012

**Premiamo le idee  
che volano alto.**



Además de haber podido conocer los aspectos organizativos, considero importante las particularidades de este evento, ya que podría tomarse como modelo para la realización de una

experiencia similar organizada por el Polo Tecnológico Reconquista, la UTN y demás universidades de la Región.

Durante el período de mi pasantía tuvo lugar la visita de comitiva de la ciudad de Sunchales encabezada por el intendente Sr. Ezequiel Bolatti al PTP a la cual fui invitado a participar.

Uno de los objetivos de esta visita fue la de realizar los primeros contactos entre las empresas lecheras de la zona de Sunchales con los investigadores y empresas radicadas en el PTP. El PTP tiene una larga experiencia en investigaciones relacionadas con la producción láctea. Además se encuentra dentro del distrito lechero de la Región Lombardia. Otro de los objetivos de la visita fue la obtener asesoramiento e iniciar vínculos con el consorcio italiano BIOGAS con la finalidad de incorporar las tecnológicas que actualmente se utilizan en Italia en la producción de biogas. En la reunión estuvo presente el Director del consorcio Italiano BIO-GAS, Viller Biocelli.



*Reunión con el intendente de Sunchales, Sr. Ezequiel Bolatti (a mi izquierda)*



Coincidente con el periodo de mi pasantía, se realizó en Udine la reunión de representantes de polos tecnológicos italianos, Italian BioParks” APSTI. Fui invitado a participar junto con la comitiva del PTP. La reunión tuvo lugar en Parco Scientifico e Tecnologico Luigi Danieli di Udine <sup>1</sup>, principal polo tecnológico de la Región Friuli Venezia Giulia que se encuentra a 380 Km. de Milano. Se trataron temas relacionados a la participación de los polos biotecnológicos italianos en las ferias europeas, estrategias para el trabajo en conjunto de todos los polos italianos y la difusión de la oferta tecnológica de “Made in Italy” en ferias y exposiciones europeas y mundiales, entre otros temas.



*Reunión APSTI*



*Interior de Friuli Innovazione*

<sup>1</sup> Sitio web Parco Scientifico e Tecnologico Luigi Danieli di Udine - [www.friulinnovazione.it](http://www.friulinnovazione.it)



*Con algunos de los representantes del ASPTI - De izquierda de derecha: Fabio Feruglio, Direttore Centro di Ricerca e di Transferimento Tecnologico. Parco Scientifico Luigi Danieli di Udine. Francesco Maria Senatore, Business Development Communication and Projects - TLS- Toscana Life Sciences. Pablo Longhi, UTN Reconquista. Gianluca Carenzo, Responsabile Esecutivo Parco Tecnologico Padano - (Lodi)*



Terminada mi pasantía en el Parco Padano de Milano, viajé a la ciudad de Trieste a visitar el MIB School of Management<sup>2</sup>, una de las escuelas de negocios más importantes de Europa. En el año 2004 obtuve una beca para realizar el curso poslaurea “Origini” en la mencionada institución.

El MIB School of Management, en colaboración con la Administración Regional de la Region Friuli-Venezia

Giulia, algunas instituciones locales y las asociaciones de emigrados del Friuli-Venezia Giulia promueve y organiza este curso intensivo en “Sviluppo Imprenditoriale”, el cual tiene por objetivo favorecer las relaciones de los cursantes con el sistema de empresas de la Region Friuli-Venezia Giulia.



<sup>2</sup> Sitio WEB del MIB School of Management: [www.mib.edu](http://www.mib.edu)



*Fachada del MIB School of Management (Trieste)*



*Con el director del Corso Origine Prof.S tefano Pilotto*



*Incubadora de empresas BIC Trieste*

Esta experiencia tiene relación directa con mi TFI del posgrado en “Vinculación y Gestión Tecnológica”, ya que la pasantía del Corso Origine, de una duración de 2 meses, la realice en una empresa incubada en el BIC Trieste<sup>3</sup>, una de las incubadoras de la Región FVG que se encuentra en la zona industrial de esta ciudad y ocupa una superficie de 12.000 m<sup>2</sup> de los cuales 4.500 están disponibles para las empresas.

El BIC Trieste fue creado en 1989 y desde entonces a incubado a más de 200 empresas.

Los interesados en conocer más sobre el Corso “ORIGINI” o detalles mi experiencia en esta institución en el año 2004 pueden encontrar información adicional en el siguiente vínculo:

<http://www.ellitoral.com/index.php/diarios/2004/12/27/regionales/REGI-01.html>

<sup>3</sup> Sitio web BIC INCUBATORI FVG S.p.A. - Incubatore di Trieste: <http://www.incubatori.fvg.it/>

### **XIII Encuentro Nacional de la Asociación Argentina de Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos (AIPyPT)**

En relación a mi TFI, fui invitado por la Asociación Argentina de Incubadoras, Parques y Polos Tecnológicos (AIPyPT) a disertar sobre mi trabajo final integrador del posgrado de Especialización en Gestión y Vinculación tecnológica al XIII Encuentro Nacional organizado por esta asociación junto de la Universidad Nacional de Luján y la Agencia de Desarrollo de la Ciudad de Campana, en dicha ciudad los días 8 y 9 de Noviembre del corriente año.

AIPyPT es una Asociación sin fines de lucro nacida en el año 1999, y cuyo objetivo es el de fortalecer la creación y el desempeño de las incubadoras, parques y polos tecnológicos, así como el apoyo a empresas y emprendedores de nuestro país.

El Encuentro es un evento que la Asociación Argentina de Incubadoras de Empresas, Parques y Polos Tecnológicos realiza cada año, rotándose la sede del evento en diferentes ciudades del país. El último encuentro se realizó en la ciudad de Posadas, Misiones, los días 1 y 2 de diciembre de 2011, con la participación de más de 30 reconocidos panelistas de Brasil, Paraguay y Argentina.

El Encuentro contó con el apoyo del Municipio de Campana, Agencia de Desarrollo local, Grupo Tenaris, Dirección General de Cultura y Educación de la Provincia de Buenos Aires, Comisión de Investigaciones Científicas y Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación Productiva de la Nación.

Cabe mencionar que el evento está destinado a funcionarios, académicos y empresarios, y busca generar un espacio de reflexión sobre el desarrollo de empresas de base tecnológica y la oferta de servicios que brinda este tipo de instrumentos públicos y privados. Se contó con la presencia de expositores con trayectoria nacional e internacional, quienes presentaron casos emblemáticos donde se combinan tecnología y demanda nacional, en pos de volver más competitivas las empresas como la región.

Bajo el lema “Ámbitos de innovación y cultura emprendedora para el fortalecimiento del desarrollo”, este Encuentro tuvo como fin sumar nuevos conocimientos, realizar intercambio de experiencias y conocer iniciativas exitosas, tanto para gestores de parques e incubadoras como también para funcionarios, empresarios y académicos relacionados con el desarrollo de la competitividad e innovación.



*Presentación del proyecto a cargo del vicerrector de la Universidad Nacional de Lujan, Mg. Hernán Bacarini*



*Presentación en la sede de Tenaris University - SIDERCA*



*Tenaris University - SIDERCA*

Considero que fueron experiencias enriquecedoras y productivas las que he vivido en esta etapa de mi vida profesional. Por eso creí oportuno y necesario, compartirlas, a través de este medio, con ustedes, mis compañeros de trabajo, quienes no han tenido la posibilidad de conocerlas.

En esta crónica intento sintetizar lo esencial de mis vivencias, investigaciones y participación profesional en Italia y en nuestro país.

Pongo a disposición de aquellos que deseen conocer más detalles de lo expuesto o ampliación de experiencias realizadas.

Aprovecho la oportunidad para hacerles llegar a cada uno de ustedes y a sus familias buenos augurios para estas Fiestas.

Cordialmente.

Ing. Pablo Daniel Longhi



[pablo.d.longhi@gmail.com](mailto:pablo.d.longhi@gmail.com)



03482-15630375

Mi agradecimiento a la Fundación Unidad Académica Reconquista y a FAGDUT por el aporte económico para gastos de matrícula de este posgrado.-