



**Carrera: Licenciatura en Administración Rural**  
**Asignatura: Planificación de la Empresa Agropecuaria**  
**Planificación Ciclo Lectivo 2026 - Ordenanza N° 990**

**1. DATOS ADMINISTRATIVOS DE LA ASIGNATURA**

Nivel en la carrera:	3	Duración:	Anual
Plan:	95		
Bloque curricular:	Asignatura Integradora		
Área:	Administración y Economía		
Carga horaria presencial semanal (hs. cátedra):	3	Carga horaria total (hs. reloj):	72

**2. PRESENTACIÓN - FUNDAMENTACIÓN**

La carrera Licenciatura en Administración Rural tiene por finalidad la formación de profesionales capacitados para la organización y la administración de empresas que utilicen la tierra como sustrato de producción de alimentos y materias primas, tanto de naturaleza vegetal como animal, y de las que realicen actividades agroindustriales.

La gestión de tales profesionales tendrá como eje el proceso administrativo clásico, en el cual la etapa de Planificación cumple la función primordial de conectar las estrategias empresarias con las acciones operativas.

A tal fin, la asignatura Planificación de la Empresa Agropecuaria, incluye en sus contenidos básicos la preparación de los programas y los presupuestos que predeterminarán toda la actividad productiva y comercial que desarrollará la empresa rural en el período considerado. En tales instrumentos, se prevé la asignación de recursos y tareas en el tiempo, para el logro, en los plazos fijados, de los objetivos de producción y de comercialización establecidos por la dirección de la empresa.

**3. CONTENIDOS MÍNIMOS**

Introducción a la planificación  
Análisis de los resultados económicos de la empresa  
Análisis del resultado financiero de la empresa  
Análisis tecnológico



Medición de la eficiencia de la empresa  
La planificación de la empresa agraria  
Planificación integrada de los recursos de la empresa  
Planificación del uso del suelo  
Planificación de la mano de obra  
Planificación del uso de los capitales  
Elección de las actividades a través del método de los presupuestos

#### 4. OBJETIVOS ESTABLECIDOS EN EL DC

Que el alumno adquiriera los conocimientos básicos sobre el diseño y manejo de los sistemas de planificación, aplicables a la empresa rural.

#### 5. ASIGNATURAS CORRELATIVAS PREVIAS

Para cursar debe tener el cursado aprobado de:

- Asignatura/s:  
Administración de Costos  
Gestión de la Empresa Agropecuaria  
Producción Agraria I  
Producción Agraria II

Para cursar debe tener aprobada/s:

- Asignatura/s:  
Fundamentos de la Administración  
Contabilidad para la Administración  
Instalaciones y Maquinarias Agrícolas

Para rendir debe tener aprobada/s:

- Asignatura/s:  
Administración de Costos  
Gestión de la Empresa Agropecuaria  
Producción Agraria II



## 6. ASIGNATURAS CORRELATIVAS POSTERIORES

Indicar las asignaturas correlativas posteriores:

- Asignatura/s:  
Seminario Final - PPS  
Formulación y Evaluación de Proyectos  
Política Agropecuaria y Organización Rural  
Estructura Organizacional y Herramientas de Gestión

## 7. PROGRAMA ANALÍTICO

Este programa analítico contempla los contenidos mínimos, previstos en el DC vigente, y aquellos que se consideran necesarios para desarrollar los objetivos propuestos.

Unidad N°: 1

Título: Metodología de gestión de la empresa agraria

Contenidos: La empresa como sistema, factores endógenos y exógenos, características de un buen negocio agropecuario. Etapas del método de gestión: descripción, análisis, diagnóstico, planeamiento, ejecución y control y evaluación.

Carga horaria por Unidad: 6 Hs. Cat./4:30 Hs. Reloj

Unidad N°: 2

Título: Análisis de la empresa agropecuaria

Contenidos: Información relevante de un establecimiento rural. Análisis de los indicadores productivos. Análisis de los resultados económicos. Determinación de la rentabilidad. Análisis de los resultados financieros.

Carga horaria por Unidad: 9 Hs. Cat./6:45 Hs. Reloj

Unidad N°: 3

Título: El planeamiento

Contenidos: El planeamiento en el proceso administrativo de la empresa. Condiciones para el planeamiento. Tipos de planes. Etapas del planeamiento. Supuestos de los métodos de planificación. Planes y programas.

Carga horaria por Unidad: 3 Hs. Cat./2:15 Hs. Reloj



<p>Unidad N°: 4</p> <p>Título: Etapa de planificación</p> <p>Contenidos: Determinación de objetivos. Determinación de recursos disponibles y actividades. Estimaciones de variables críticas: precios y rendimientos.</p> <p>Carga horaria por Unidad: 3 Hs. Cat./2:15 Hs. Reloj</p>
<p>Unidad N°: 5</p> <p>Título: Métodos de planificación Parcial</p> <p>Contenidos: Presupuestos parciales y márgenes brutos, mecánica de cálculo, análisis de sensibilidad.</p> <p>Carga horaria por Unidad: 15 Hs. Cat./11:15 Hs. Reloj</p>
<p>Unidad N°: 6</p> <p>Título: Métodos de planificación global</p> <p>Contenidos: Planificación por márgenes brutos: mecánica, ventajas y desventajas del método. Análisis de sensibilidad de los márgenes. Presupuestos totales o globales: estimación de ingresos y costos, comparación de alternativas. El tratamiento del riesgo en la empresa agropecuaria.</p> <p>Carga horaria por Unidad: 18 Hs. Cat./13:30 Hs. Reloj</p>
<p>Unidad N°: 7</p> <p>Título: Características generales de la programación</p> <p>Contenidos: Objetivos y definición del período de programación. Qué aspectos deben programarse y cómo hacerlo. Relación entre la planificación, la programación y el control presupuestario.</p> <p>Carga horaria por Unidad: 6 Hs. Cat./4:30 Hs. Reloj</p>
<p>Unidad N°: 8</p> <p>Título: Programas específicos</p> <p>Contenidos: Programa de uso del suelo y del manejo de las actividades agrícolas y ganaderas. Subprogramas ganaderos: forrajero y sanitario; cálculo de la dotación ganadera y de la dinámica</p>



del rodeo. Programa del trabajo. Otros programas: programación del uso de la maquinaria. Programa o presupuesto financiero.

Carga horaria por Unidad: 9 Hs. Cat./6:45 Hs. Reloj

#### CARGA HORARIA POR TIPO DE FORMACIÓN PRÁCTICA DE TODA LA ASIGNATURA

Tipo de formación práctica	Horas reloj
Formación experimental	6:45
Análisis, resolución de problemas y estudios de casos	6:45
Formulación, análisis y desarrollo de proyectos	6:45

#### Bibliografía Obligatoria:

Arce, H. (1999). *Presupuestos, Costos y Decisiones de Empresas Agropecuarias*. Machi.

Frank, R. (1978). *Introducción al Cálculo de Costos Agropecuarios*. El Ateneo.

Frank, R. (2010). *La Optimización de la Empresa Agraria con Programación Lineal*. Facultad de Agronomía UBA.

Martínez Ferrario, E. (1995). *Estrategia y Administración Agropecuarias*. Troquel.

Nix, J. y Barnard, C. (1984). *Planeamiento y Control Agropecuario*. El Ateneo.

Pena, S. y Berger, A. (2006). *Toma de Decisiones en el Sector Agropecuario*. Facultad de Agronomía UBA.

Sapag Chain, N. y Sapag Chain, R. (1993). *Preparación y Evaluación de Proyectos 2da. Edición*. Mc Graw Hill.

#### Bibliografía optativa y otros materiales a utilizar en la asignatura:

Bustamante, A. (1997). *Evaluación de Proyectos de la Empresa Agropecuaria*. Convenio AACREA – Banco Río.



Candiotti, E. (1999). *Administración Financiera. 5ta. Edición*. Universidad Adventista del Plata.

Durán, R. y Scopponi, L. (2005). *El Gerenciamiento Agropecuario en el Siglo XXI. Bases para una Competitividad Sustentable*. Osmar Buyatti.

Frank, R. (1980) *Administración de la Maquinaria Agrícola*. El Ateneo.

Key, R. (1986). *Administración Agrícola y Ganadera. Planeación, Control e Implementación*. Orientación Gráfica Editora S.R.L.

## 8. METODOLOGÍA DE ENSEÑANZA

Clases teórico-prácticas con aplicación recurrente sobre sistemas productivos reales a través de la resolución de ejercicios prácticos. A partir de estas prácticas se deducirán las teorías que las sustentan.

Trabajo práctico integrador grupal. Los estudiantes deberán trabajar sobre un caso real, seleccionar un establecimiento agropecuario, a fin de aplicar los conocimientos adquiridos en cada unidad. Este trabajo Integrador deberá ser presentado al finalizar el cursado. Se pretende de esta manera fomentar el trabajo en equipo, favorecer las habilidades sociales, incrementar la motivación y mejorar la creatividad.

## 9. RECOMENDACIONES PARA ABORDAR / ESTUDIAR LA ASIGNATURA

Para que el estudiante pueda llevar la asignatura al día se recomienda:

- Lectura previa del material de estudio antes de cada clase.
- Llevar el trabajo integrador al día en base al desarrollo de las unidades.
- Respetar las fechas de entregas de los avances del trabajo integrador.

## 10. METODOLOGÍA DE EVALUACIÓN

Con el objetivo de obtener del alumno la necesaria retroalimentación, que permita monitorear constantemente la correcta asimilación de conocimientos, se implementará un conjunto de distintas instancias evaluadoras, siempre en el marco de un proceso de evaluación continua:

Evaluación de diagnóstico, sin impacto en la calificación del estudiante, pero fundamental para conocer el grado de conocimientos previos y efectuar los ajustes y refuerzos conceptuales necesarios para el satisfactorio desarrollo de la asignatura.

Evaluación permanente del grado y pertinencia de la participación en clases de los alumnos.



Confección de un trabajo práctico integrador grupal, el cual se llevará adelante con seguimiento docente durante todo el año.

Realización individual de dos exámenes parciales, un examen integrador y examen final oral o escrito, este último solo para el caso de aprobación no directa de la asignatura.

## 11. CONDICIONES DE APROBACIÓN

Condiciones para CURSADO APROBADO: asistencia al menos al 75% de las clases dictadas (excepcionalmente 60%, según lo contempla la reglamentación vigente), obtener en las instancias parciales e integradora de evaluación al menos nota 5 y aprobación del trabajo práctico integrador grupal (grupos de no más de tres alumnos) con al menos nota 6.

Condiciones para APROBACION DIRECTA: se deberá asistir al 75% o más de las clases (excepcionalmente 60%, según lo contempla la reglamentación vigente), aprobar con al menos nota 6 todas las evaluaciones parciales e integradora y el trabajo práctico final grupal integrador. En el caso de que algún examen (parcial o integrador) no se apruebe se dispondrá de una instancia recuperadora.

Condiciones para CURSADO NO APROBADO: aquellos estudiantes que no logren aprobar el trabajo práctico grupal integrador y/o no cumplan los requisitos de asistencia y/o no obtengan al menos nota 5 en los exámenes parciales e integrador no aprobarán el cursado de la materia y por lo tanto deberán recursarla.

Escala de calificaciones a utilizar en todos los casos:

Porcentual	Calificación Numérica	Calificación Conceptual
0 a 15%	1	Insuficiente
16 a 30%	2	Insuficiente
31 a 45%	3	Insuficiente
46 a 60%	4	Insuficiente
61 a 69%	5	Insuficiente
70 a 79%	6	Aprobado
80 a 85%	7	Bueno
86 a 90%	8	Muy Bueno
91 a 95%	9	Distinguido
96 a 100%	10	Sobresaliente

## 12. MODALIDAD DE EXAMEN

Para lograr aprobar la materia el estudiante deberá además rendir un examen Final, que será oral o escrito, y obtener en esta instancia al menos nota 6 (aprobado).



### 13. RECURSOS NECESARIOS

Para el dictado de las clases se usarán tanto los métodos tradicionales (pizarra y fibrones), como la PC y el cañón proyector de imágenes. Además, los alumnos deberán traer siempre su calculadora a las clases y si disponen de notebooks o netbooks, al menos una por grupo de trabajo.

Se distribuirá con anticipación material de estudio con los contenidos básicos para cada alumno con explicaciones sobre temas específicos y una lista bibliográfica para ampliaciones. De esta manera se espera que el alumno efectúe una lectura previa sobre los temas a ser tratados en la próxima clase.

Para la realización de prácticas virtuales se ocuparán las notebooks o netbooks de los alumnos, usándose en todos los casos software apropiado (hojas de cálculo, programas específicos, etc.).

Ante la eventualidad de restricciones a la presencialidad, se proyecta el posible empleo de las herramientas virtuales Teams y Zoom (providas por la Facultad Regional Reconquista), tanto para el desarrollo de clases como para el trabajo grupal de los estudiantes. También se emplearán en la toma de exámenes parciales e integrador si es que no se puede contar con la presencialidad en ese momento.

También se tiene en cuenta el empleo de otras herramientas dentro del paquete de Office provisto por la Facultad Regional Reconquista, fundamentalmente Word, Excel, E-mail y Power Point. Así como el uso de la plataforma Moodle.

Adicionalmente se empleará como medio de comunicación rápida un grupo de WhatsApp, que permitirá coordinar fechas y horarios de modo ágil. Incluso para alertar sobre algún problema de comunicación en los canales oficiales.



**ANEXO I: PLANTEL DOCENTE DE LA ASIGNATURA**

Titular	Especifique Nombre y Apellido completo.	Dedicación:	Especifique la cantidad de dedicaciones.
Asociado	Ing. Diego Luis Ybran	Dedicación:	1 DS
Adjunto:	Especifique Nombre y Apellido completo.	Dedicación:	Especifique la cantidad de dedicaciones.
Jefe de Trabajos Prácticos	Lic. Leidi Dianela Zanel	Dedicación:	1 DS
Auxiliar de 1ra.	Especifique Nombre y Apellido completo.	Dedicación:	Especifique la cantidad de dedicaciones.
Auxiliar de 2da.	Especifique Nombre y Apellido completo.	Dedicación:	Especifique la cantidad de dedicaciones.

FIRMA (Jefe o encargado de cátedra).



**ANEXO II: CRONOGRAMA DE LA ASIGNATURA**

COMISIÓN: 1			
Nro. de Semana	Fecha	Tema	Tipo de Actividad
1	13/3/2026	Presentación de la asignatura – Diagnóstico – La empresa como sistema.	Teórico/Práctico
2	20/3/2026	Factores endógenos y exógenos, características de un buen negocio agropecuario. Etapas del método de gestión.	Teórico
3	27/3/2026	Información relevante de un establecimiento rural. Análisis de los indicadores productivos. Análisis de los resultados económicos.	Teórico
4	3/4/2026	FERIADO	Seleccione el tipo de actividad.
5	10/4/2026	Determinación de la rentabilidad. Análisis de los resultados financieros.	Teórico
6	17/4/2026	El planeamiento en el proceso administrativo de la empresa. Condiciones para el planeamiento. Tipos de planes. Etapas del planeamiento. Supuestos de los métodos de planificación. Planes y programas.	Teórico
7	24/4/2026	Determinación de objetivos. Determinación de recursos disponibles y actividades. Estimaciones de variables críticas: precios y rendimientos.	Teórico
8	1/5/2026	FERIADO	Seleccione el tipo de actividad.
9	8/5/2026	1er. Evaluación parcial	Evaluación
10	15/5/2026	Presupuestos parciales. Mecánica de cálculo.	Teórico/Práctico
11	29/5/2026	Márgenes brutos unitarios. Mecánica de cálculo.	Teórico/Práctico
12	5/6/2026	Análisis de sensibilidad.	Teórico/Práctico
13	12/6/2026	Presupuestos parciales y margen bruto unitario.	Práctico



14	19/6/2026	Planificación por márgenes brutos: mecánica, ventajas y desventajas del método. Análisis de sensibilidad de los márgenes.	Teórico
15	26/6/2026	Presupuestos totales o globales: estimación de ingresos y costos, comparación de alternativas.	Teórico/Práctico
16	3/7/2026	Presupuestos totales o globales: estimación de ingresos y costos, comparación de alternativas.	Práctico
17	7/8/2026	El tratamiento del riesgo en la empresa agropecuaria.	Teórico
18	14/8/2026	2do. Evaluación parcial.	Evaluación
19	21/8/2026	Objetivos y definición del período de programación. Qué aspectos deben programarse y cómo hacerlo. Relación entre la planificación, la programación y el control presupuestario.	Teórico
20	28/8/2026	Programa de uso del suelo y del manejo de las actividades agrícolas y ganaderas.	Teórico/Práctico
21	4/9/2026	Subprogramas ganaderos: forrajero y sanitario; cálculo de la dotación ganadera y de la dinámica del rodeo.	Teórico/Práctico
22	11/9/2026	Programa del trabajo. Otros programas: programación del uso de la maquinaria. Programa o presupuesto financiero.	Teórico/Práctico
23	18/9/2026	Evaluación integradora.	Evaluación
24	2/10/2026	Trabajo grupal integrador.	Práctico
25	9/10/2026	Recuperatorio de evaluaciones	Evaluación
26	16/10/2026	Trabajo grupal integrador.	Práctico
27	23/10/2026	Trabajo grupal integrador.	Práctico



Ministerio de Capital Humano  
Universidad Tecnológica Nacional  
Facultad Regional Reconquista

“Año de la Defensa de la Vida, la Libertad y la Propiedad”

28	30/10/2026	Trabajo grupal integrador.	Práctico
29	6/11/2026	Presentación trabajos grupales integradores.	Evaluación
30	13/11/2026	Presentación trabajos grupales integradores.	Evaluación
31	20/11/2026	FERIADO	Seleccione el tipo de actividad.
32	27/11/2026	Presentación trabajos grupales integradores	Evaluación

FIRMA (de cada docente que conforman la comisión).