Clase 4

Puntos de control de Costos / Fases

Pila de notas adhesivas

FASE DE INICIO ⏩

- los contratistas la historia de los mismos
- Visión de cambio de gobierno o elecciones frente a plazo de obras (obras publicas)
- Ubicacion
- Enteder que escala de obra es la que puedo llevar adelante.
- Controlar los precios reales
- Espalda financiera frente a pago diferidos
- vara de control interna para establecer una linea
- Oportunidad vs contexto
- actualizacion de precios
- Fijar las responsabilidades de procura (Contratista, Estudio, Cliente)
- Proveedores (Plan A,B...Z) y Disponibilidad Stock

Pila de notas adhesivas

PLANIFICACION ⏩

- Flujo de Caja
- generar puntos de control
- materialidad
- Criterio de aceptacion
- Proyección de desvios
- Definir riesgos posibles
- restricciones propias de la empresa
- condiciones externas
- planificacion
- Disponibilidada de equipos
- control de calidad
- gestion de cambios
- Contratatación: Penalidades, Plazos, Responsabilidades administrativas
- holgura es un punto de control
- certificaciones
- cantidad de personal necesito para el trabajo contratado

Pila de notas adhesivas

EJECUCION / SEGUIMIENTO ⏩

- Reuniones periodicas
- tablero de control semanales
- paquete de tareas
- Certificaciones vs. Avance real?
- Contratatación: Penalidades, Plazos, Responsabilidades administrativas
- Ejecutado vs. Planificado
- Consumos / unidad de trabajo
- justo a tiempo
- control de eficiencia de los materiales
- control de consumibles
- fletes, volquetes
- Caja chica
- Controlar el avance para no tener problema financiero por hacer mas o menos de lo esperado

Pila de notas adhesivas

CIERRE / POSTVENTA ⏩

- limite en vicios de construccion fase de post venta
- cierre de flujo de caja
- Medición Rendimiento Real /unidad de trabajo
- fondo de reparo
- imprevisto
- listas de terminacion