Resumen rápido

Esta fue la cuarta clase del curso de gestión de proyectos, donde UTN enseñó sobre puntos de control en la gestión de proyectos y avanzó en la práctica número 3. La clase se centró en explicar cómo los puntos de control son fundamentales para moderar la información y alinear los objetivos del modelo de negocio, utilizando como ejemplo un proyecto de flipping inmobiliario. UTN explicó que los puntos de control deben establecerse según el modelo de negocio específico, incluyendo límites de tiempo, recursos, calidad y capacidad de contratistas. Durante la sesión, los estudiantes trabajaron en la configuración del agente de control en la herramienta GPT, cargando información como el modelo de negocio, casos prácticos 1 y 2, y los últimos exces de presupuesto y procura. UTN también introdujo conceptos sobre conectores y tareas programadas, mostrando cómo utilizar herramientas como Lookable para crear dashboards y optimizar la entrega de información. La clase concluyó con una discusión sobre la importancia de analizar diferentes escenarios y opciones (plan A, B, C) para tomar decisiones informadas en la fase de planificación.

Siguientes pasos

UTN

- Coordinar y realizar una clase de consulta el lunes para resolver dudas sobre la práctica y el razonamiento de los puntos de control.
- Enviar un mensaje por el chat para activar a los alumnos y comunicar las condiciones para pasar al integrador.
- Hablar con UTN para definir cómo quedará reflejado en el campus el criterio para elevar la nota de quienes no presentaron prácticos.

Colaboración

- Alumnos: Descargar la unidad 4 y la parte práctica, incluyendo el agente, el caso práctico 3, el prompt maestro y las tareas programadas.
- Alumnos: Generar el prompt en la IA, copiarlo en la guía de trabajo y trabajar en un chat nuevo.
- Alumnos: Crear el agente de control de costos en la IA, pegando las instrucciones (todo el texto en gris) y cargando en contexto el modelo de negocios, el caso 1, el caso 2, el último Excel de presupuesto con casos unidos y el último Excel de procura con casos unidos.
- Alumnos: Generar el Excel de control de costos y el dashboard en estilo "loable" utilizando el conector correspondiente.
- Alumnos: Conectar la IA con la aplicación "loable" creando un usuario con el mismo correo vinculado a la IA.
- Alumnos con versión paga: Realizar la tarea programada de control de calidad de datos (lunes a viernes, 18:45) para detectar partidas sin asignar, duplicados, fechas fuera de rango y montos atípicos.
- Alumnos: Leer el caso práctico 3 y procesarlo primero en el agente de presupuesto, luego en el de procura y finalmente en el de punto de control para definir acciones ante la criticidad (inicio tardío, cocina premium, restricción de consorcio por ruido).
- Alumnos: Analizar el caso 3 considerando el modelo de negocios, presupuesto, procura y puntos de control para definir plan A, B y C.

- Alumnos: Estudiar el PMBOK desde la primera clase para familiarizarse con la terminología técnica de gestión de proyectos.
- Alumnos: Preparar un análisis base para la clase de consulta del lunes y participar en el debate.

Resumen

Clase de Consultas UTN

UTN organizó una clase de consultas para el lunes con Rocio y otros estudiantes para abordar dudas sobre la práctica y prepararse para la próxima clase de riesgo el jueves. Walter mencionó que solo 12 de las 63-65 personas están participando activamente y enfatizó la importancia de estudiar el material desde la primera clase. UTN explicó que van a avanzar en la práctica número 3, enfocándose en puntos de control y la moderación de información entre lo planeado y lo real, utilizando el modelo de negocio como referencia base.

Control de Proyecto y Alineación

UTN explicó los puntos de control en las fases del proyecto, enfatizando la importancia de establecer límites claros como el tamaño del proyecto (40-90 m²), el tiempo de ejecución y las capacidades de los contratistas y proveedores. Gastón expresó inicialmente confusión sobre el modelo de negocio, pero UTN aclaró que se debe alinear a todos los equipos (ventas, operaciones y finanzas) hacia objetivos específicos de cliente y rentabilidad. UTN enfatizó que sin métricas claras y alineación organizacional, es difícil lograr la mejora continua y el éxito del negocio de flipping.

Planificación Estratégica y Control de Costos

UTN explicó que la planificación estratégica debe preceder a la definición de costos y puntos de control, enfatizando que las empresas suelen hacer el error de comenzar con los aspectos financieros sin tener una estrategia clara. CYNTHIA aclaró sus dudas sobre los puntos de control y el modelo de negocio, confirmando que el cliente ideal depende del nivel de intervención (premium, intermedio o base) y del tipo de servicio ofrecido. UTN concluyó discutiendo la importancia de establecer reglas claras para los contratistas y los materiales para lograr las métricas de negocio.

Fase de Inicio en Planificación

Walter y UTN discutieron la importancia de la fase de inicio en el proceso de planificación de proyectos, enfatizando la necesidad de tener una estrategia clara antes de proceder con la selección de contratistas y la elaboración de presupuestos. UTN explicó que los presupuestos deben ser analizados y negociados durante la fase de inicio, y que se requiere definir el nivel de presupuesto al 80% para determinar la información necesaria sobre precios y cronogramas. La conversación también abordó la importancia de establecer puntos de control, criterios de aceptación, gestión de cambios y métricas para medir el progreso y la eficiencia del proyecto. Juan contribuyó al final discutiendo cómo los cambios de alcance se relacionan con la financiación y la gestión del proyecto, especialmente en casos donde hay múltiples inversores.

Puntos de Control en Proyectos

UTN discutió la importancia de establecer puntos de control en la gestión de proyectos para evitar sobrecarga de trabajo y mantener la calidad de los procesos. Enfatizó la necesidad de trazabilidad y transparencia de datos, especialmente en la implementación de IA, y subrayó la importancia del trabajo en equipo y la colaboración entre roles de PM y analista de

negocio. UTN también mencionó que los puntos de control deben alinearse con el modelo de negocio y que se acelerará el proceso de entrega de los proyectos actuales.

Cambio de Alcance del Caso

Alan consultó sobre un cambio de alcance en el caso 2, preguntando por qué el plano de referencia no se seguía correctamente en el caso 2 cuando se agregaban elementos como baños y dormitorios. UTN explicó que algunos elementos se agregaban fuera del alcance original y que era necesario tener cuidado para mantener el proyecto dentro de los límites del caso 1. Luis reportó problemas técnicos con el software que se cortaba en la sección 4 del dashboard, pero UTN le indicó que debería funcionar correctamente si se trata con suavidad al sistema.

Proyecto Control de Costos

UTN explicó los pasos para completar el proyecto de control de costos, incluyendo la carga de modelos de negocios, casos 1 y 2, y los últimos exces de presupuesto y procura en el chat de control de costos. Gaston y Alan discutieron sobre la carga de archivos y la necesidad de tener los documentos actualizados. UTN mencionó la posibilidad de usar un dashboard para presentar la información, sugiriendo que podría ser una herramienta útil para visualizar los datos del proyecto.

Configuración de Conectores Plataforma UTN

UTN explicó que los agentes de control de Costos pueden copiarse desde la sección en gris y que los usuarios con versión paga tendrán acceso a tareas programadas, mientras que los usuarios gratuitos pueden practicar con otras funcionalidades pero no forman parte del entregable principal. UTN mencionó que ha cargado cinco archivos incluyendo modelos de negocios, alcance y excels de presupuesto y procura. La discusión se centró en la configuración de conectores en la plataforma, donde UTN guio a los participantes sobre cómo generar usuarios y conectar aplicaciones como Logable, Canva, Click Up y Notion para optimizar la salida de datos.

Gestión de Proyectos y Herramientas

Ojeda y UTN trabajaron juntos en la sección de conectores, donde Ojeda tuvo que agregar un conector y UTN le guió a través del proceso. UTN explicó cómo usar la aplicación Click Up para gestión de proyectos, incluyendo plantillas de presupuesto, gestión de cambios y diagramas de Gantt, y mencionó que toda la información puede redirigirse a la aplicación si se utiliza en la empresa. También discutieron dos aplicaciones importantes para mapas de procesos: EFL (para mapas de procesos) y Lucid Chart (para mapas de procesos de gestión de compras), explicando el proceso completo desde la fase de inicio hasta el cierre, incluyendo planificación, ejecución, seguimiento y control.

Automatización del Dashboard UTN

UTN explicó el proceso de automatización del Dashboard y cómo los estudiantes pueden ver el progreso en tiempo real, incluyendo la creación de carpetas y protocolos para el manejo de información. El grupo discutió casos prácticos específicos, incluyendo cálculos de superficie y el uso del sistema Loable para transformar dashboards en artefactos útiles. UTN estableció tareas programadas para el control de calidad de datos de lunes a viernes a las 18:45, y explicó la importancia de analizar la planificación base y la gestión de procura para optimizar el presupuesto y el flujo de caja del proyecto.

Planificación Proyecto Demolición UTN

UTN explicó el proceso de planificación detallado para un proyecto de demolición, describiendo cómo analiza diferentes opciones de movimiento de personal y zonificación para optimizar tiempos y costos. Detalló las variables que deben considerarse, incluyendo la

trazabilidad de personal, volumen de escombros, restricciones de horario, necesidades de equipos adicionales y riesgos potenciales. UTN asignó tareas para que los estudiantes realicen un análisis base antes de la próxima clase del lunes, donde se realizará un debate sobre los hallazgos, y recomendó consultar los libros de gestión de proyectos compartidos como referencia principal.