



## UNIDAD 3 – ACTIVIDAD PRÁCTICA

Alumno:

Una empresa de manufactura de nuestra zona lo contrata a usted como responsable de mantenimiento y se le indica que estará un mes a prueba.

Hoy es su primer día de trabajo. La producción se desarrolla con normalidad, sin imprevistos. Usted decide entonces ponerse a trabajar en la gestión del almacén. Para esto le pide al responsable de compras algunos datos sobre los repuestos y gastos referidos a la máquina más importante de todo el proceso, a saber:

- Fp = costo de los fletes por repuestos (suponemos que vienen siempre del mismo lugar).
- Pf = % de pedidos con flete a cargo de la empresa.
- Hpe = horas hombre (promedio) para gestionar un pedido (almacén y compras).
- Hpr = horas hombre (promedio) para recibir un pedido (almacén, compras y pago a proveedores).
- Chh = costo total (promedio) de la hora hombre.
- Np = cantidad de ítems (promedio) que conforman un pedido típico.
- Precio de compra de cada uno de los repuestos típicos de esa máquina.

El responsable de compras lo mira medio raro (como rezongando) y al cabo de un rato le responde enviándole esta información:

Costo anual en fletes	\$2.000 hace un año, \$3.500 ahora
% a cargo de la empresa	90% - casi siempre mandamos nosotros el cadete -
Costo hh compras	\$600
Costo hh almacén	\$400
Costo hh pagos	\$500
hh para gestionar un pedido	1h
Hh para recibir un pedido	¿? – ni idea
Repuestos más comprados	Correa C100, Rodamiento 6208
Cantidad por pedido	Correas: 10, Rodamientos: 4
Precios	Correas: \$700, Rodamientos: \$2100
Cantidad de compras al año	Correas: 2, Rodamientos: 1

Su trabajo es verificar si los lotes de compra actuales son óptimos, según lo aprendido en la materia Mantenimiento Industrial y elevar un informe a la gerencia. Verifique primero si tiene los datos necesarios para elaborar este informe, si alguno falta razone, sea creativo y arréglese como pueda.